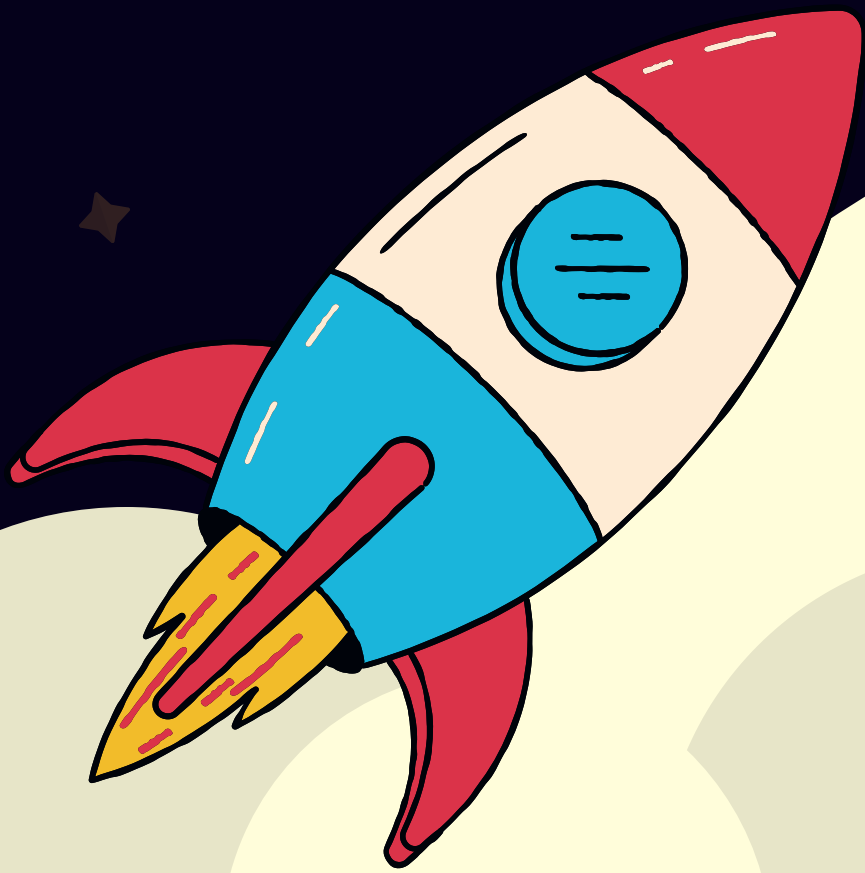


НЮАНСЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ИТ РЕКРУТИНГА



Наш план

Особенности
рекрутинга в
разных странах

Как сделать
письма
конверсионными

Diversity
Sourcing

Что сулит
несоблюдение
политики GDPR

Ресурсы для
поиска и
рекрутинга

Язиля Насибуллина

Основатель академии IT рекрутинга и кадрового агентства Tech-Recruiter, HR consultant в Done!Berlin

- Помогаю компаниям и разработчикам найти друг друга.
- Закрыла ведущие позиции для таких компаний как SuperJob, Пик-Комфорт, FIX, PushWush и многие другие.
- Спикер Index Tech, съезд наймологов, Ru-Source.



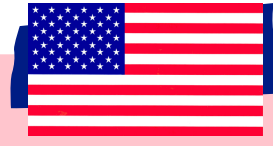
“

Мы классные рекрутеры!

**И на уровень впереди IT рекрутеров в
других странах**



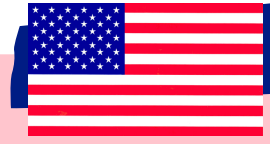
**А знаете ли вы
что?**



В США
пренебрегают
ответами
нерелевантным
кандидатам

**А знаете ли вы
что?**

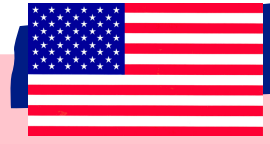




В США пренебрегают ответами нерелевантным кандидатам

В США резюме с фото может оказаться в мусорке

А знаете ли вы что?



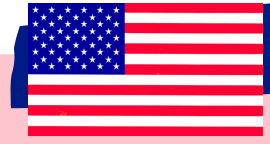
В США пренебрегают ответами нерелевантным кандидатам

В США резюме с фото может оказаться в мусорке



В США, Европе непрофессионально связываться в соц сетях и мессенджерах

А знаете ли вы что?



В США пренебрегают ответами нерелевантным кандидатам

В США резюме с фото может оказаться в мусорке

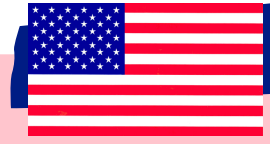


В США, Европе непрофессионально связываться в соц сетях и мессенджерах

А знаете ли вы что?



Не запланированные звонки привычны для Великобритании, Италии, Испании



В США пренебрегают ответами нерелевантным кандидатам

В США резюме с фото может оказаться в мусорке



В США, Европе непрофессионально связываться в соц сетях и мессенджерах

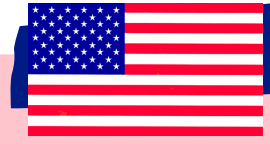
А знаете ли вы что?




Фейковые кандидаты из Азии




Не запланированные звонки привычны для Великобритании, Италии, Испании




В США пренебрегают ответами нерелевантным кандидатам



В США резюме с фото может оказаться в мусорке



В США, Европе непрофессионально связываться в соц сетях и мессенджерах




В Германии HR'ы в компаниях ждут отклики

А знаете ли вы что?



Фейковые кандидаты из Азии



Не запланированные звонки привычны для Великобритании, Италии, Испании

Сходства и различия в рекрутинге

| Критерии | США | Европа | Индия | Израиль | Россия |
|-----------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Процесс интервью | Быстрое собеседование | Полноценное интервью, минимум 4 этапа | Полноценное интервью с кандидатом | Полноценное интервью с кандидатом | Полноценное интервью с кандидатом |
| Презентация кандидата | Самопрезентация | Комбинация | Самопрезентация | Прямолинейность | Прямолинейность |
| Скорость решений | Быстрая скорость общения и принятие решений | Долгие и медленные процессы с обеих сторон | Комбинация | Быстрая скорость общения и принятие решений | Быстрая скорость общения и принятие решений |
| Образование | Достаточно спец курсов | Важность образования | Достаточно спец курсов | Образование и курсы | Образование и курсы |
| Источники поиска | Linkedin | Linkedin | Linkedin, карьерные сайты | Разные источники | Разные источники |

- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании

**На сколько опасно
несоблюдение
политики GDPR**



На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС

На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС
- Разрешение споров в суде

На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС
- Разрешение споров в суде
- Передача данных третьему лицу (даже по ошибке) может наложить штрафы

На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС
- Разрешение споров в суде
- Передача данных третьему лицу (даже по ошибке) может наложить штрафы
- Негативное влияние на HR бренд и бренд в целом

На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС
- Разрешение споров в суде
- Передача данных третьему лицу (даже по ошибке) может наложить штрафы
- Негативное влияние на HR бренд и бренд в целом
- Невозможность продолжения работы в ЕС

На сколько опасно несоблюдение политики GDPR



- Штраф в размере до €20 млн. или от 2 до 4% от годового оборота компании
- Накладывание ареста на имущество находящееся в ЕС
- Разрешение споров в суде
- Передача данных третьему лицу (даже по ошибке) может наложить штрафы
- Негативное влияние на HR бренд и бренд в целом
- Невозможность продолжения работы в ЕС
- Повлечь последующие проверки от российских органов

**Что это значит для
HR и рекрутеров?**



Важно

- **получать согласие на обработку персональных данных**

Что это значит для HR и рекрутеров?



Важно

- получать согласие на обработку персональных данных
- объяснять гражданам Евросоюза, зачем вам нужны их личные данные и как вы собираетесь их использовать

Что это значит для HR и рекрутеров?



Важно:

- получать согласие на обработку персональных данных
- объяснять гражданам Евросоюза, зачем вам нужны их личные данные и как вы собираетесь их использовать
- нельзя собирать личные данные в большем объёме и хранить их дольше, чем это необходимо для целей обработки

Пример письма для запроса использования данных

“

I, _____(first name, last name), born on _____(date of birth), hereby give my consent to **COMPANY NAME** to forward my application and contact information to their client, **CLIENT NAME**. I understand that I can find out more about this on their website - **YOUR WEBSITE**
Thanks in advance and enjoy the rest of the day!

”

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Сообщения с вложенными
файлами

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Сообщения с вложенными
файлами

Платные InMails от linkedin

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Сообщения с вложенными
файлами

Платные InMails от linkedin

Почта не работает

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Сообщения с вложенными
файлами

Платные InMails от linkedin

Почта не работает

Telegram не работает и лучше
его не касаться из-за GDPR

Самое важное в письмах

Работают схемы
с персонализацией

Сообщения с вложенными
файлами

Платные InMails от linkedin

Почта не работает

Telegram не работает и лучше
его не касаться из-за GDPR

Обязательно прописывать m/f/d

M/F/D - ЧТО ЭТО?

Рабочее место открыто для всех талантов и является инклюзивным рабочим местом

- d: diverse / different / disabled ...
- o: or x: other / not defined
- i: inter-sexual
- gn: gender neutral
- m: masculine / male / man
- w: woman
- f: feminine / female



Особенности коммуникации с кандидатом

Важно! Чтобы вас заметили и ответили: после отправки приглашения в LinkedIn, лайкайте и комментируйте их посты. Взаимодействуйте с ними



Персонализированный InMails



You are an expert in React, a 100% remote job opportunity sounds exciting for you and above-average salary (**70,000 to €90,000**) isn't wrong either?

Then take a quick look:

Here is COMPANY NAME is looking for a Senior Frontend developer (**m/f/d**) to be a part of for highly professional team consisting of Scrum Masters, Product Owners, frontend, backend developers and UX designers.

Here you can fully focus on your skills and preferences. We COMPANY NAME can still have so much for you to tell, but the job description as well the team pictures speak for themselves.

Have a look!

And let's chat?

InMails + pdf



Title: We want YOU!

Position: Senior Recruiter (m/f/d)

Skills: experience in E2E tech recruiting in a high-growth environment, data-oriented, passion for building inclusive and diverse teams, excellent task management and prioritization abilities.

Industry: Blockchain

Goal: maximize the potential of Company's greatest asset - their People.
Are you in?

More info attached

Contact request



Are you feeling **RUSTy**?
Want to be a part of building the future of money?
COMPANY NAME is the perfect place for you and we are looking for
you to complete the puzzle by becoming a part of our team! Are
you in?

А какой итог?

Отправлено писем: 498

Ответов: 91

Интервью: 22

Тех интервью: 7

Оффер: 3

Плейсмент: 2



26,4% конверсия положительных ответов

Особенности повышения ЗП в Европе

Согласно трудовому законодательству сотрудник ушедший из компании может претендовать на зарплату выше.

Компания не может платить сотруднику меньше, чем он получал до этого на бессрочном контракте.

Минимальная зарплата для BlueCard

На 2022 год действует следующее: Если вы работаете в дефицитной профессии (mathematics, computer science, natural sciences, engineering and human medicine (excluding dentistry),

Необходимо зарабатывать 3 666,00 евро брутто в месяц или больше. (Это соответствует 43 992,00 евро в год.)

IT карта мира

Ссылка

Мы нажимаем на страну или город и справа у нас три ссылки, нам нужна вторая ссылка на levels.fyi для того, чтобы получить информацию по зарплатам на рынке по разным компаниям.

levels.fyi Search by Company, Title, City Sign Up Sign In

1 2 3 View Top Paying Companies → View Salary Range Charts →

Levels.fyi is looking for a Senior Product Designer, Product Manager, and Software Engineer! [More Details](#)

Software Engineer Seattle Filters + Add Compensation

Median Package for "Seattle"

| | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| | 210 тыс. \$ TOTAL / YEAR | 155 тыс. \$ BASE | 55 тыс. \$ STOCK | 0 \$ BONUS |
| Amazon Seattle, WA | SDE II LEVEL | 6 YRS AT COMP. | 6 YRS EXP. | |

Работные сайты для разных стран

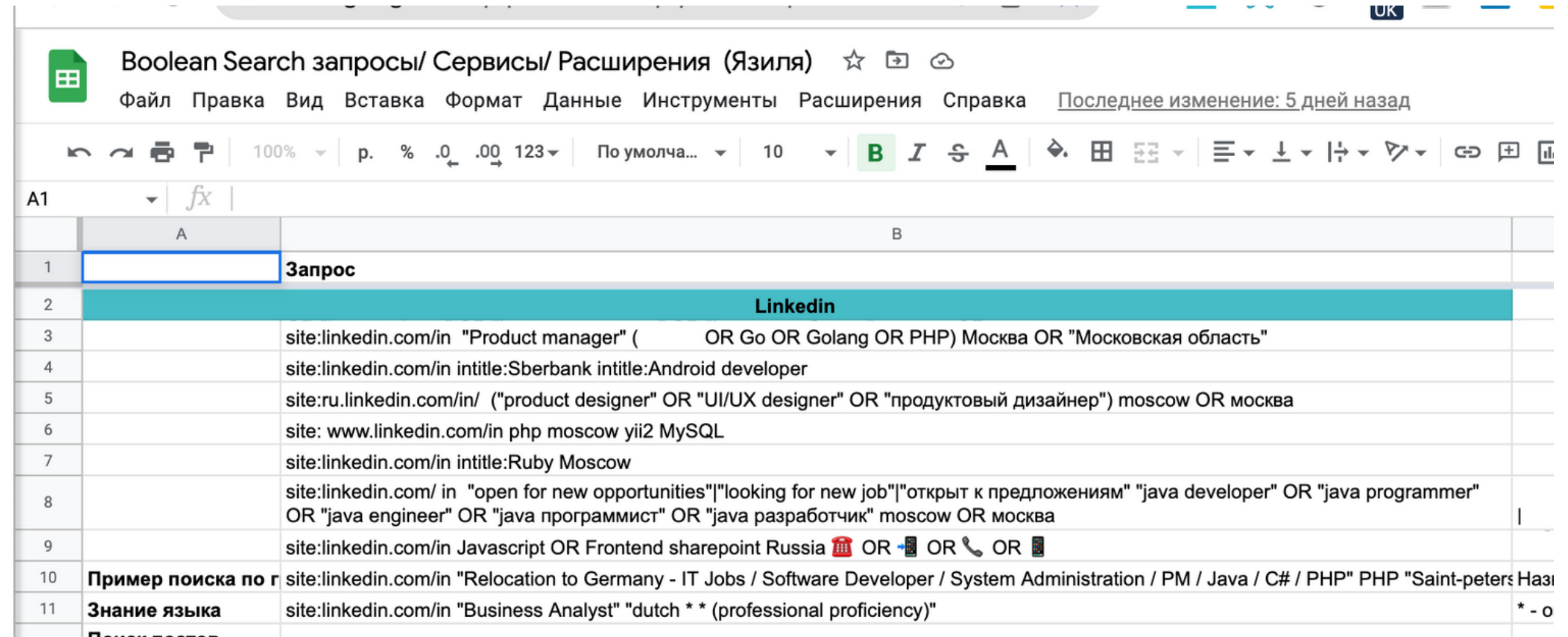
- <https://jobsforgeek.com/job-offers> - Польша 
- europa.jobs — вакансии по всей Европе 
- pole-emploi.fr, ares.fr — Франция 
- jobbörse.de — Германия 
- totaljobs.co.uk, guardian.co.uk — Великобритания 
- vdab.be — Бельгия 
- careerbuilder.se— Швеция 

Универсальные:

- [monster](https://monster.com)
- [indeed](https://indeed.com)

Основные ресурсы для сорсинга:

- LinkedIn
- Xing
- Facebook
- Stackoverflow
- GitHub
- twitter
- Medium
- Quora



The screenshot shows a Google Sheets spreadsheet titled "Boolean Search запросы/ Сервисы/ Расширения (Язиля)". The spreadsheet has two columns, A and B. Column A contains search criteria, and column B contains the corresponding Boolean search queries. Row 2 is highlighted in teal and labeled "LinkedIn".

| | A | B |
|----|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | | Запрос |
| 2 | | LinkedIn |
| 3 | | site:linkedin.com/in "Product manager" (OR Go OR Golang OR PHP) Москва OR "Московская область" |
| 4 | | site:linkedin.com/in intitle:Sberbank intitle:Android developer |
| 5 | | site:ru.linkedin.com/in/ ("product designer" OR "UI/UX designer" OR "продуктовый дизайнер") moscow OR москва |
| 6 | | site: www.linkedin.com/in php moscow yii2 MySQL |
| 7 | | site:linkedin.com/in intitle:Ruby Moscow |
| 8 | | site:linkedin.com/ in "open for new opportunities" "looking for new job" "открыт к предложениям" "java developer" OR "java programmer" OR "java engineer" OR "java программист" OR "java разработчик" moscow OR москва |
| 9 | | site:linkedin.com/in Javascript OR Frontend sharepoint Russia 🇷🇺 OR 📞 OR 📧 OR 📱 |
| 10 | Пример поиска по г | site:linkedin.com/in "Relocation to Germany - IT Jobs / Software Developer / System Administration / PM / Java / C# / PHP" PHP "Saint-peters Наз |
| 11 | Знание языка | site:linkedin.com/in "Business Analyst" "dutch * * (professional proficiency)" * - о |

Чем еще пользуются коллеги за бугром?

Для размещения:

- Join
- LinkedIn
- Карьерные сайты
- Работа с вузами

Платформы-агрегаторы:

- Honeypot
- Amazing Hiring

Сайты проверки работодателей:

- Glassdoor
- Kununu

Diversity Sourcing

- Разнообразие встроено в культуру и видение компании. И позиция не может быть закрытой, если в процессе не было разнообразия кандидатов.



Diversity Sourcing



- Разнообразие встроено в культуру и видение компании. И позиция не может быть закрытой, если в процессе не было разнообразия кандидатов.
- Кандидаты на собеседовании могут уточнять как это развито в компании и какое процентное соотношение разнообразия по разным принципам

Diversity Sourcing



- Разнообразие встроено в культуру и видение компании. И позиция не может быть закрытой, если в процессе не было разнообразия кандидатов.
- Кандидаты на собеседовании могут уточнять как это развито в компании и какое процентное соотношение разнообразия по разным принципам
- Сотрудничество компаний с национальными организациями представляющие меньшинства в стране

Diversity Sourcing



- Разнообразие встроено в культуру и видение компании. И позиция не может быть закрытой, если в процессе не было разнообразия кандидатов.
- Кандидаты на собеседовании могут уточнять как это развито в компании и какое процентное соотношение разнообразия по разным принципам
- Сотрудничество компаний с национальными организациями представляющие меньшинства в стране
- Boolean, X-ray поиски заточены на разнообразие кандидатов

Diversity Sourcing



- Разнообразие встроено в культуру и видение компании. И позиция не может быть закрытой, если в процессе не было разнообразия кандидатов.
- Кандидаты на собеседовании могут уточнять как это развито в компании и какое процентное соотношение разнообразия по разным принципам
- Сотрудничество компаний с национальными организациями представляющие меньшинства в стране
- Boolean, X-ray поиски заточены на разнообразие кандидатов
- Создание собственных diversity групп, митапов от компании

Diversity Sourcing

SeekOut

Для решения проблемы предубеждений (unconscious bias) и развития diversity

Для реализации непредставленных кандидатов (underrepresented candidates)



Diversity Sourcing



Для CSE

- *more:p:metatags-profile_gender:female*
- *more:p:person-age*
- Развиваются платформы include.io
- "is a member of women in technology"
- "she/her" OR "they/them"

CSE

Программируемая

поисковая система

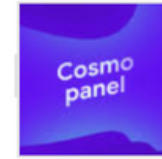
netatags-profile_gender:female



About 4,890,000 results (0.41 seconds)

[Янефер - Форум социальной инженерии — Lolz.guru](#)

[Форум социальной инженерии — Lolz.guru](#) > [yennefer](#)



Из Венгерберга

Янефер - Лучшая накрутка - COSMOPANEL.RU на сайте Форум социальной инженерии — Lolz.guru.

[Structured data](#)

[:: Звездная Елена - Авторы - ЛитЛайф - книги читать онлайн ...](#)

[litlife.club](#) > [authors](#)



Читать 156 книг От автора: Я на СИ уже почти три года))) Пишу проду, назло народу! Состою в обществе анонимных графоманов, чем и горжусь!

[Structured data](#)

[About Savitri: Indian actress \(1935 - 1981\) | Biography, Filmography ...](#)

[peoplepill.com](#) > [people](#) > [savitri](#)



Indian actress

Savitri Ganesan (born Nissankara Sarasavanidevi) was an Indian film actress, playback singer, dancer, director and producer known for her works primarily in ...

[Structured data](#)

more:p:person-age



Web Image

About 43,900,000,000 results (0.55 seconds)

Sort by: **Relevance**

[Tuinhulp Bussum](#)

[www.tuinhulpen.nl](#) > [bussum](#)

Tuinhulp Bussum gezocht? Een geschikte tuinhulp voor uw tuin in Bussum zoeken doet u hier. Inmiddels zijn er 7 actieve tuinhulpen uit Bussum bij ons aangemeld ...

[Structured data](#)

[Tuinhulp Alkmaar](#)

[www.tuinhulpen.nl](#) > [alkmaar](#)

Tuinhulp Alkmaar gezocht? Een geschikte tuinhulp voor uw tuin in Alkmaar zoeken doet u hier. Inmiddels zijn er 4 actieve tuinhulpen uit Alkmaar bij ons ...

[Structured data](#)

[Tuinhulp Etten-Leur](#)

[www.tuinhulpen.nl](#) > [etten-leur](#)

Ik ben hovenier als beroep. Ik doe tuin onderhoud aanleg beplanting straat werk. Zoek u iemand laat het maar weten ! Leeftijd: 42 jaar. Ervaring: > 10 jaar.

[Structured data](#)

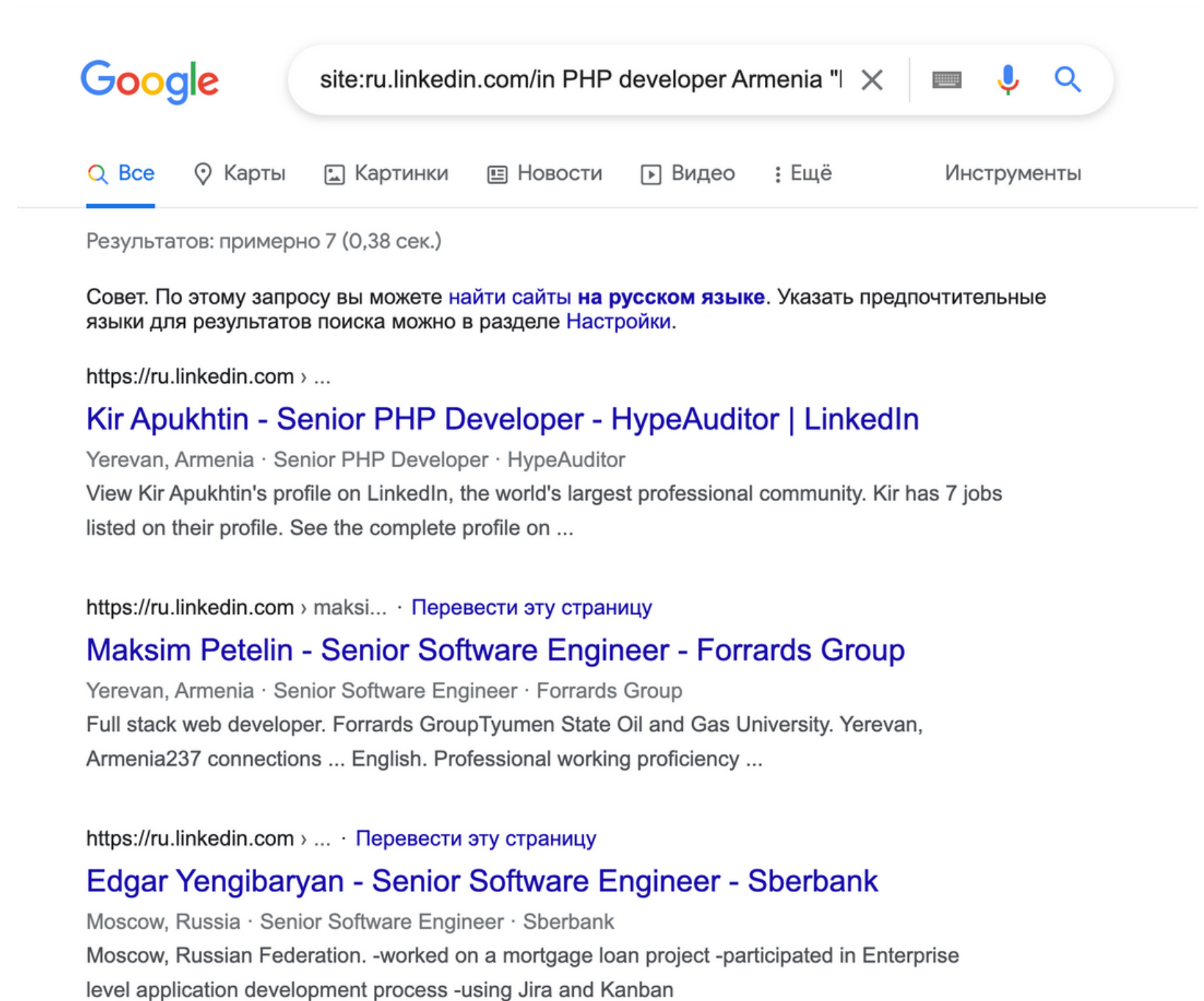
[Tuinhulp Hengelo \(Overijssel\)](#)

[www.tuinhulpen.nl](#) > [hengelo-ov](#)

Tuinhulp Hengelo (Overijssel) gezocht? Een geschikte tuinhulp voor uw tuin in Hengelo (Overijssel) zoeken doet u hier. Inmiddels zijn er 9 actieve tuinhulpen

Поиск по знанию языка на определенном уровне

**site:ru.linkedin.com/in "fullstack
developer" Armenia**
"English * * (professional proficiency)"



The screenshot shows a Google search interface with the query "site:ru.linkedin.com/in PHP developer Armenia". The search results are filtered to show profiles from Armenia. The first result is for Kir Apukhtin, a Senior PHP Developer at HypeAuditor. The second result is for Maksim Petelin, a Senior Software Engineer at Forrards Group, who is noted as having "English. Professional working proficiency". The third result is for Edgar Yengibaryan, a Senior Software Engineer at Sberbank in Moscow, Russia.

Google site:ru.linkedin.com/in PHP developer Armenia "l X [Keyboard icon] [Voice search icon] [Search icon]

Все Карты Картинки Новости Видео Ещё Инструменты

Результатов: примерно 7 (0,38 сек.)

Совет. По этому запросу вы можете найти сайты на русском языке. Указать предпочтительные языки для результатов поиска можно в разделе Настройки.

https://ru.linkedin.com > ...
Kir Apukhtin - Senior PHP Developer - HypeAuditor | LinkedIn
Yerevan, Armenia · Senior PHP Developer · HypeAuditor
View Kir Apukhtin's profile on LinkedIn, the world's largest professional community. Kir has 7 jobs listed on their profile. See the complete profile on ...

https://ru.linkedin.com > maksim... · Перевести эту страницу
Maksim Petelin - Senior Software Engineer - Forrards Group
Yerevan, Armenia · Senior Software Engineer · Forrards Group
Full stack web developer. Forrards GroupТyumen State Oil and Gas University. Yerevan, Armenia237 connections ... English. Professional working proficiency ...

https://ru.linkedin.com > ... · Перевести эту страницу
Edgar Yengibaryan - Senior Software Engineer - Sberbank
Moscow, Russia · Senior Software Engineer · Sberbank
Moscow, Russian Federation. -worked on a mortgage loan project -participated in Enterprise level application development process -using Jira and Kanban

Как найти кандидатов, которые в поиске?

site:linkedin.com/**posts**/ "open to work" OR #opentowork developer

Автоматический текст, который предлагает LinkedIn при размещении плашки
Здравствуйте, я в поиске новой карьерной возможности и буду признателен(а) за вашу поддержку



Как найти кандидатов, которые в поиске?

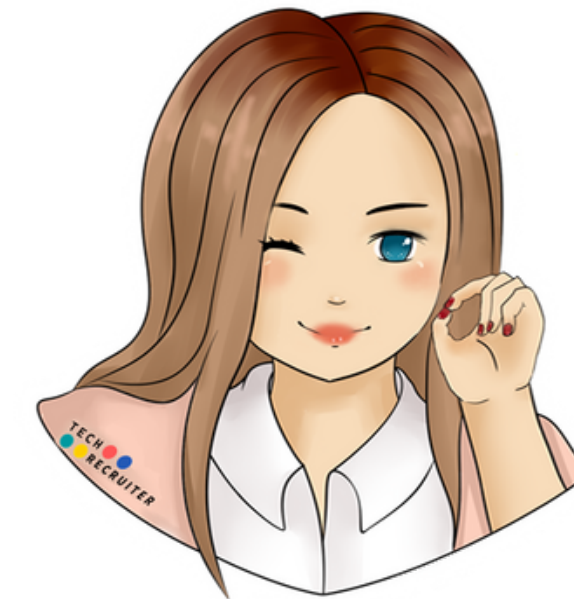


`site:linkedin.com/posts/ "open to work" OR #opentowork developer`

Автоматический текст, который предлагает LinkedIn при размещении плашки
Здравствуйте, я в поиске новой карьерной возможности и буду признателен(а) за вашу поддержку

`site:linkedin.com/in inanchor:"open to"|"looking for"`

Поиск страниц, связанных с определённым текстом в ссылке. В этом примере будут показаны все страницы, на которые есть ссылки со словами "open to" или "looking for"



Благодарю за внимание!

 @yazilya_n

 yazilya.n@tech-recruiter.ru

