



# Влияние пандемии на политику ИТ компаний в сфере управления персоналом

Дмитрий Лаабе,  
Генеральный директор,  
E-mail: [dmitry@it-dominanta.com](mailto:dmitry@it-dominanta.com)



# Познакомимся



IT-Dominanta – с 2004 года на рынке



С 2008 года выпускаем  
специализированные обзоры заработных  
плат в ИТ-сфере по Санкт-Петербургу



# Особенности



Ситуация продолжает динамично развиваться

Сильный разброс влияния ситуации на компании



Цель:

Оперативное выявление тенденций для управления ситуацией



# Выборка исследования

1.1 Число компаний-участников годового обзора **25**

1.2 Суммарное количество сотрудников в опрошенных компаниях **9 124**

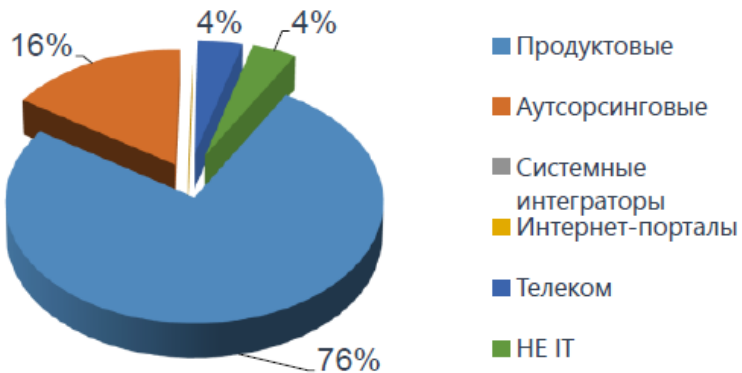
1.3 По типу деятельности,  
(% от общего числа компаний)

1.4 По размеру на 31 декабря 2019г.,  
(% от общего числа компаний)

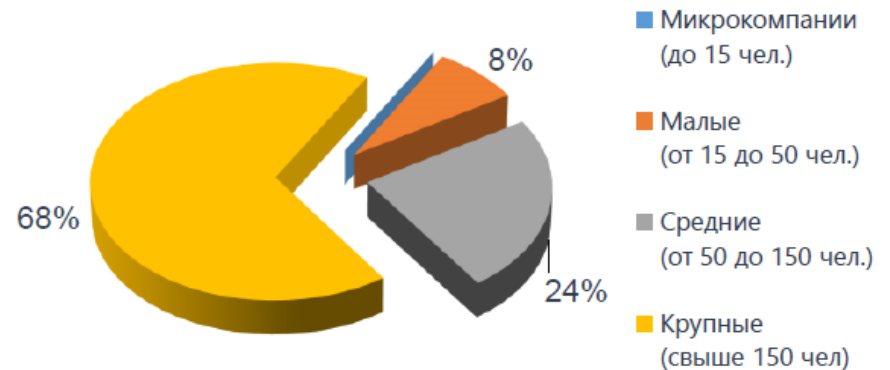
Продуктовые	Аутсорсинговые	Системные интеграторы	Интернет-порталы	Телеком	НЕ ИТ
<b>76%</b>	<b>16%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>

Микрокомпании (до 15 чел.)	Малые (от 15 до 50 чел.)	Средние (от 50 до 150 чел.)	Крупные (свыше 150 чел.)
<b>0%</b>	<b>8%</b>	<b>24%</b>	<b>68%</b>

1.3. По типу деятельности



1.4. По размеру





# Фонд оплаты труда



73% компаний уже увеличили ФОТ с начала 2020 года



20% компаний отказались от планов увеличения ФОТ в этом году



7% компаний уменьшили ФОТ



47% компаний не определились с дальнейшим планами по изменению ФОТ



# Заработная плата и премии



Рост зарплат составил 5-10%



Ожидаемый рост зарплат до конца года - 5-7%

Пересмотр зарплат сотрудникам  
в первом полугодии 2020г.,  
% от числа компаний, которые уже пересмотрели

Делали общий пересмотр, всем на одинаковый %	<b>0%</b>
Делали пересмотр зарплат на фиксированный % от ФОТа компании, но пересматривали каждому индивидуально	<b>38%</b>
Системно не повышали. Изменения были индивидуальные и ситуативные.	<b>50%</b>
Другое	<b>12%</b>

Размер пересмотра

Минимум	Среднее арифметическое	Медиана	Максимум
<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>5,0%</b>	<b>8,3%</b>	<b>5,0%</b>	<b>15,0%</b>
<b>8,0%</b>	<b>12,5%</b>	<b>10,0%</b>	<b>22,0%</b>



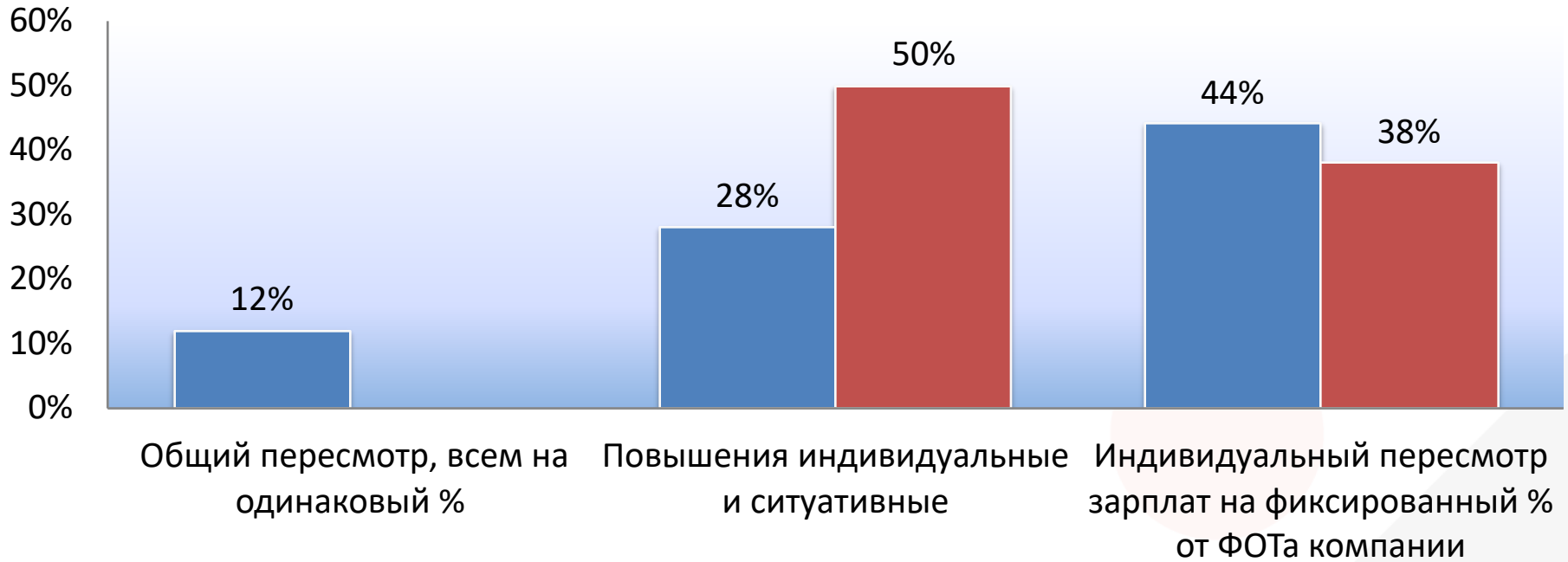
# Заработная плата и премии



Происходит отказ от общего пересмотра зарплат в пользу индивидуального



В 2 раза сократилась кол-во ситуативных премий



■ Планы на 2020

■ Результат 1-й половины 2020



# Изменение численности персонала



20% компаний заявили о сокращениях локального характера



54% компаний выросли



40% компаний планируют увеличивать штат в этом году



В 3 раза снизилась чистая текучесть кадров





# Удаленная работа

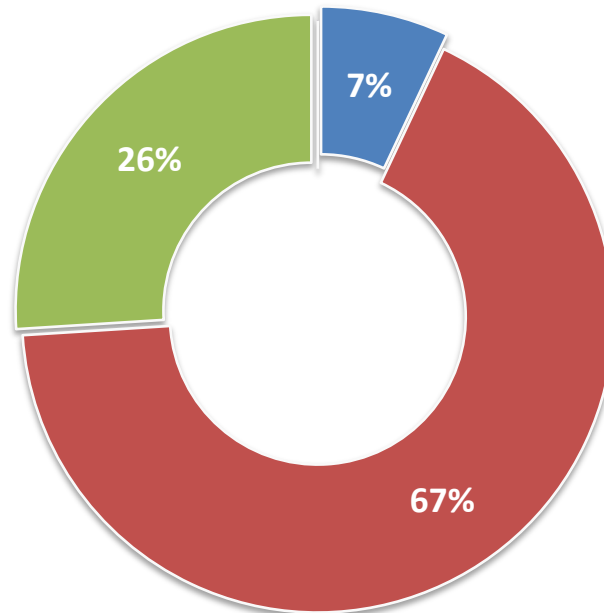


67% компаний не готовы брать на удаленную работу сотрудников из других городов



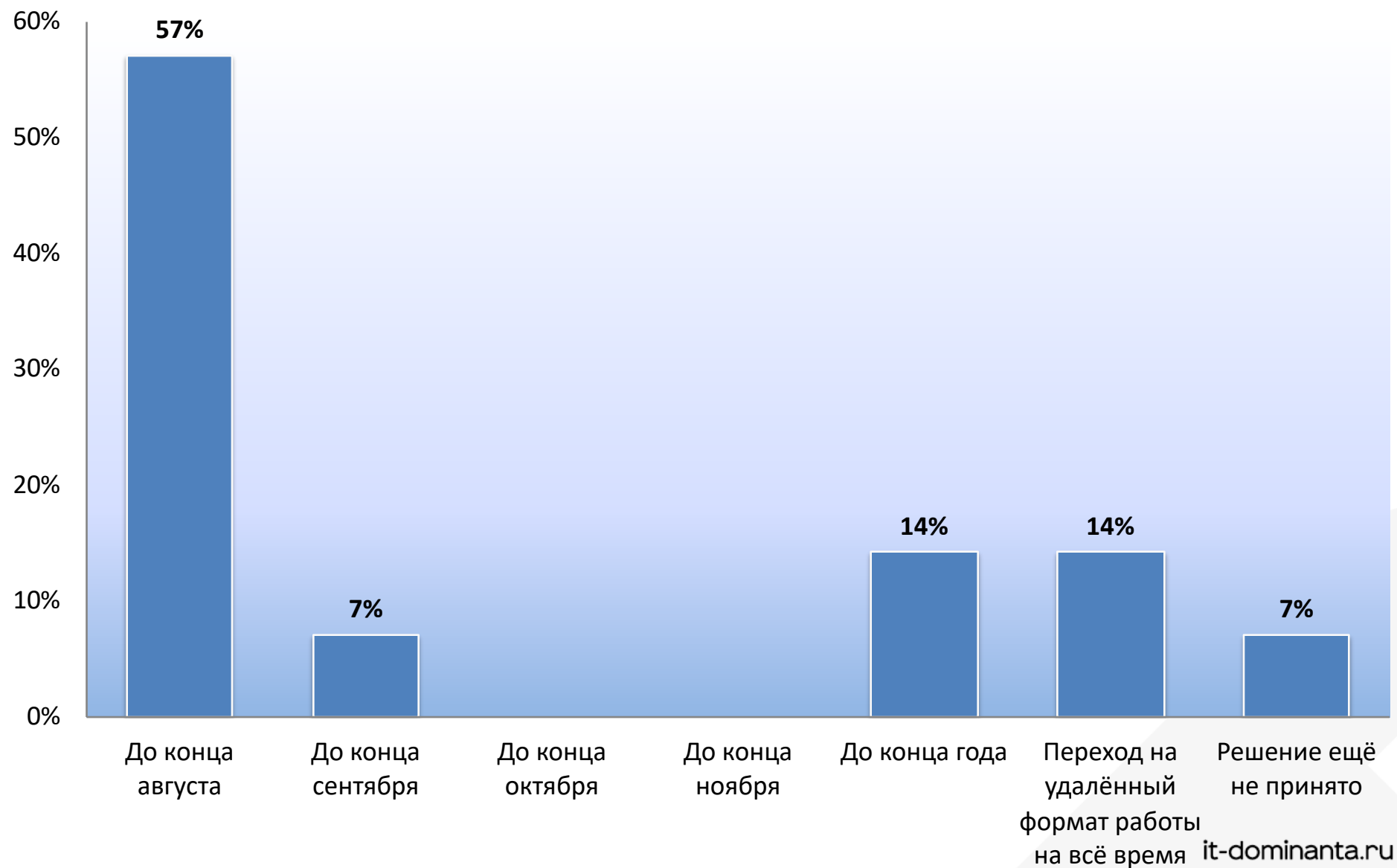
Только 7% компаний начали принимать на работу таких сотрудников из-за пандемии, а 26% компаний делали это и до пандемии

**В условиях пандемии и самоизоляции стала ли ваша компания рассматривать сотрудников из других городов без условий релокации на удалённый режим работы?**





# Дистанционная работа





# Льготы и компенсации



92% компаний не меняли и не планируют менять соц. пакет

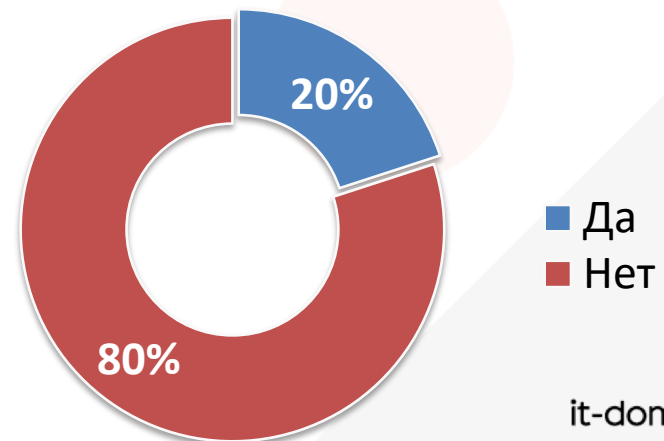


Более 90% компаний никак не компенсировали потерю части льгот при удаленке



Льготы связанные с обучением были переведены в online

Было ли включено в компенсацию ДМС страхование по COVID19 (организация тестов, лечение и др.)?





# Данные по рынку зарплат Санкт-Петербурга (медианы окладов)



# Руководство

Название позиции	Медиана окладов, GROSS
Руководитель департамента разработки	290 000
Руководитель департамента тестирования ПО и качества	245 000
Руководитель продукта(ов)	227 500
Руководитель проекта(ов)	218 000
Технический директор / Директор по разработке ПО	355 000



# Разработка ПО

Название позиции	Медиана окладов, GROSS
Программист Java	120 000
Старший программист Java	193 000
Ведущий программист / Тим лид/Тех лид Java	230 000
Программист C/C++	130 000
Старший программист C/C++	175 000
Ведущий программист / Тим лид/Тех лид C/C++	258 000
Программист C#	154 000
Старший программист C#	196 000
Ведущий программист / Тим лид/Тех лид C#	264 000



# Мобильная разработка

Название позиции	Медиана окладов, GROSS
Программист iOS / Mac OS	<b>149 000</b>
Старший программист iOS / Mac OS	<b>222 000</b>
Программист Android	<b>144 000</b>
Старший программист Android	<b>211 000</b>



# Тестирование ПО

Название позиции	Медиана окладов, GROSS
Младший тестировщик	60 000
Инженер по тестированию ПО (ручное)	100 000
Старший инженер по тестированию ПО (ручное)	132 000
Ведущий инженер по тестированию ПО (ручное)	163 000
Инженер по тестированию ПО (автоматизированное)	121 000
Старший инженер по тестированию ПО (автоматизированное)	169 000
Ведущий инженер по тестированию ПО (автоматизированное)	213 000





# Спасибо за внимание!

- Дмитрий Лаабе,  
Генеральный директор,  
Моб. тел.: +7 (911) 922-30-90  
E-mail: [dmitry@it-dominanta.com](mailto:dmitry@it-dominanta.com)