



КОГДА ПОРА

ЛОМАТЬ

СКРЕПЫ

История трансформации  
гендерных праздников в ЕРАМ

**01** С чего все начиналось

**02** Зачем что-то менять

**03** Тернистый путь

**04** Результаты

**05** Поиск новых смыслов

## Обо мне



# Валерия Калентьева

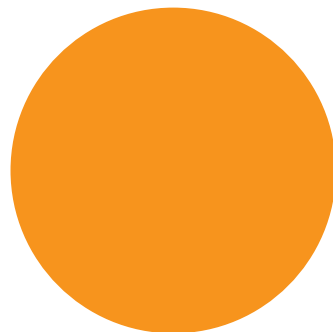
Комьюнити-менджер в ЕРАМ / 6 лет в ЕРАМ



A long time ago in a galaxy far, far away...



Ну а что не так-то?



КПД HR ≤ 0



2 месяца подготовки



Выгорание ключевых  
сотрудников



Отложенные задачи

## Неоправданные расходы



2 месяца подготовки!

3% годового бюджета

**20-30%**

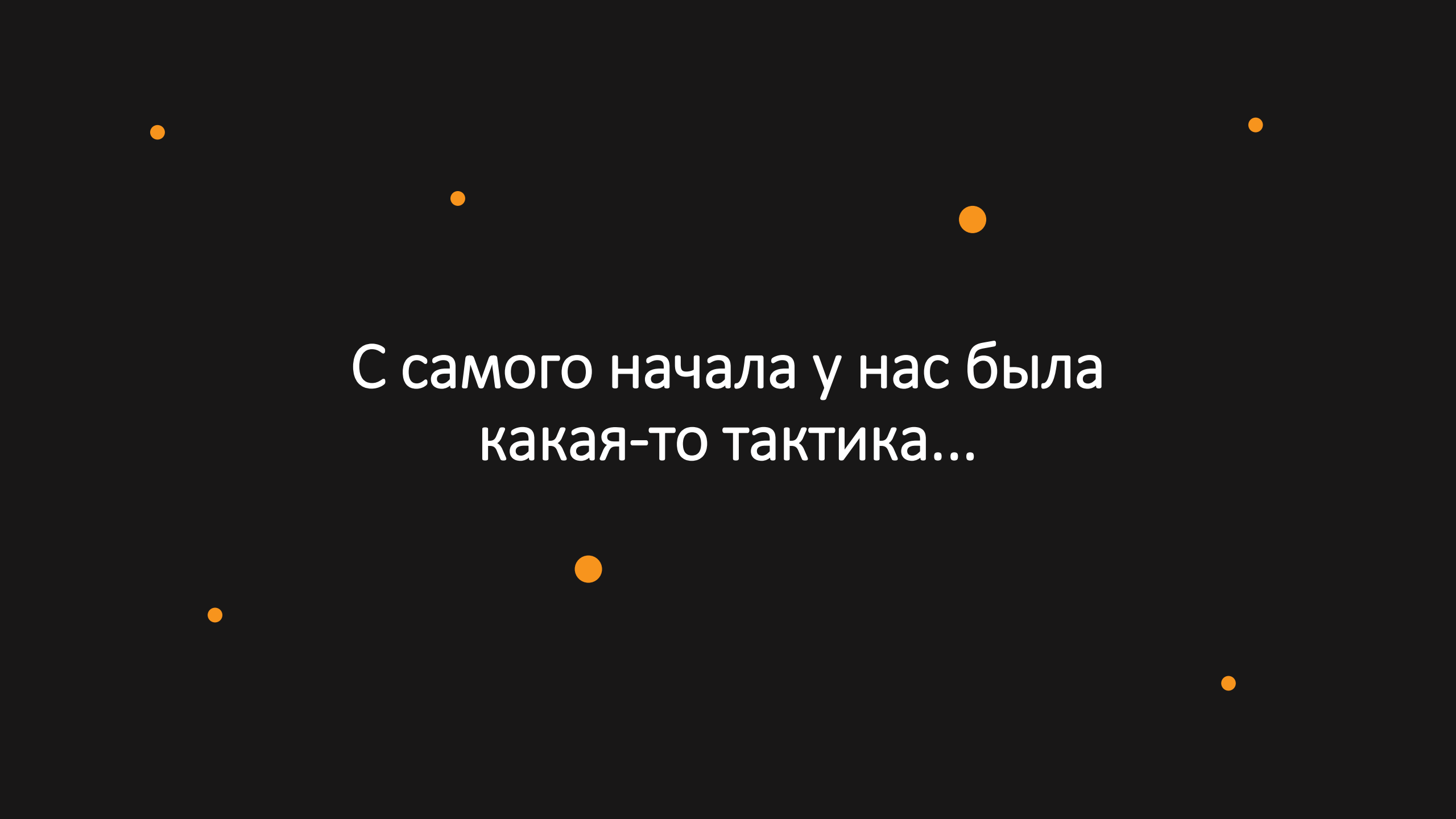
офиса участвуют в мероприятии



## Репутационные риски



Имидж публичной компании



С самого начала у нас была  
какая-то тактика...

Структурные  
изменения



Непопулярные  
решения



Новый формат

Новый подход  
к старым ивентам



# Трансформация HR команды



- **People Experience (EVENT TEAM)**
- People Operations
- People Advisory

Мы решили рискнуть...



И пойти против древних традиций

# Волевое решение об отмене гендерных праздников



Как объяснить?

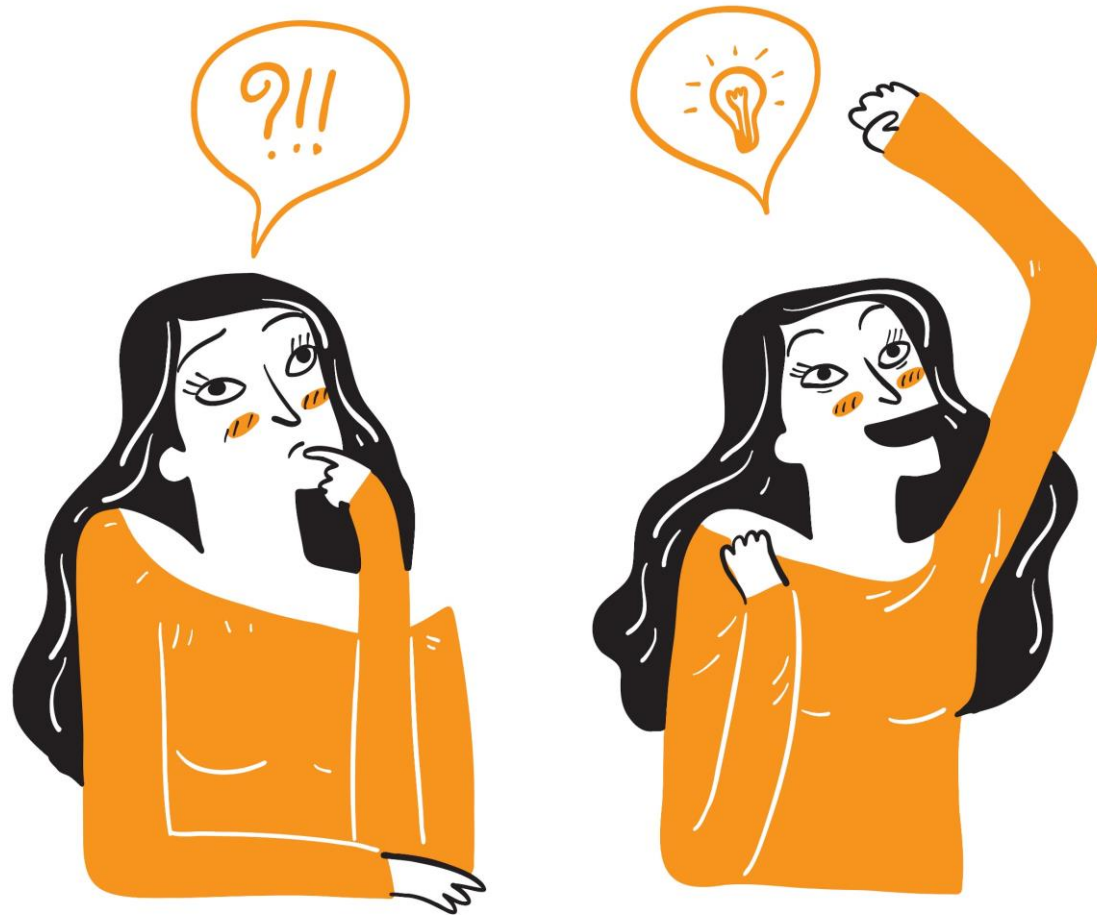


Чем заменить?



## EVENT + HR + COMMUNICATIONS

## EVENT-команда



придумала  
альтернативное  
мероприятие



8 марта + 23 февраля



EPAM SPRING WELL-BEING FEST

10 - 13 MARCH

# Первая неделя весны

## SPRING WELL-BEING FEST RUSSIA 2021

1- 5 March

[Watch recording](#)

Хотите пробудиться от зимней спячки?

С 1 по 5 марта вас ждет серия мероприятий – лекции, воркшопы, головоломки и утреннее шоу на радио!

### Программа фестиваля



#### Полезные подборки

Получайте двойную порцию энергии и положительных эмоций, смотря лекции из нашей видеобiblioteca и выполняя практические задания с тренерами.

[Подробнее](#)



#### Утреннее шоу

2 марта в 9:30 (МСК) будем учиться правильно наполнять наши продуктовые корзины, а также избавляться от токсичности в общении с родными, друзьями и коллегами.

[Подробнее](#)



#### Головоломки

Мы подготовили несколько классных головоломок в формате онлайн-квеста :)

[Подробнее](#)



#### Лекции

Настраивайтесь на «Полезную зоом-волну» 1 и 5 марта. Будем говорить о личной эффективности, достижении целей и эффективных коммуникациях.



#### Воркшопы

3 и 4 марта будем укреплять здоровье с помощью дыхательной гимнастики и комплекса упражнений, а также внедрять полезные привычки.

## HR-команда работала с возражениями сотрудников



**Хочу цветы и поздравления,  
а не вот это всё..**

*Это глобальная политика компании,  
мы не отмечаем локальные гендерные праздники,  
но если вы хотите, можете организовать  
самостоятельно поздравления для своей команды.*

**Компания экономит  
на праздниках, а дальше что?**

*Мы проводим множество других мероприятий, в  
том числе, Spring Well-being Fest,  
участие в котором доступно для всех сотрудников,  
вне зависимости от пола.*

# Коммуникации



- Транслировали политику компании
- Формировали новый дискурс

# Girl power: как сотрудницы ЕРАМ сворачивают горы

Russia



В мировой IT-индустрии доля женщин составляет 25%. Как мы уже писали, в российском ЕРАМ их на 5% больше, и это замечательно. В преддверии 8 Марта мы решили рассказать про сотрудниц нашей компании – но не про то, как они красивы и нежны, а про то, как профессионально они выполняют свою работу. По понятным причинам, мы не сможем перечислить истории всех 1267 сотрудниц российского ЕРАМ – из них мы выбрали трех. Все героини очень разные, но

# Как я училась программировать на мастер-классе Django Girls

IT-сообщество

20 марта 2019

Александра Ковалёва

Поделиться



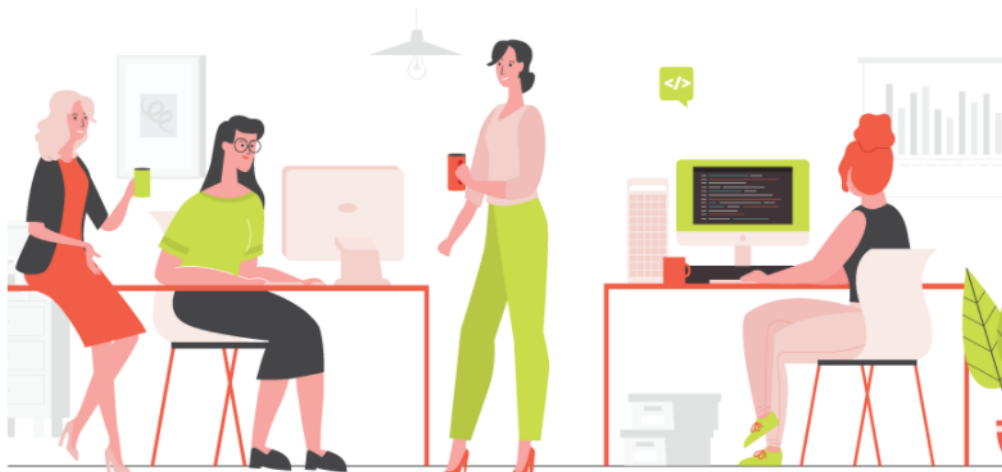
## Как и зачем привлекать женщин в IT

IT-сообщество

6 марта 2020

Алиса Смелова

Поделиться



#стереотипы

🕒 Время чтения: 11 минут

💬 0 👍 1 🗨️ 0

Стереотип «IT – не для женщин» уходит в прошлое. Процент женщин в индустрии увеличивается, и, по некоторым данным, в ближайшие 5-10 лет доля женщин в IT вырастет до 40%. Женщины решают сложные задачи, выступают на конференциях, строят карьеры. Доля женщин, которые



#без опыта

#стереотипы

💬 0 👍 0 🗨️ 0

мированию для женщин, где новички под иются с Python и Django. Разработчицы не получают за это денег, участие в мастер-олько на женщин, и это не просто так. Django /T обучаться в комфортной обстановке и не я девочки неплохо». По просьбе «Клевера»



CSR MEETUP  
Russia 2020

## Это выгодно: почему нам нужно больше женщин- программисток?

АНДРЕЙ БРЕСЛАВ  
<https://abreslav.com>



### Это выгодно: почему нам нужно больше женщин-программисток?

Russia

Video Russian 20 m

[Hide info](#)

#### About:

**Андрей Бреслав - сооснователь психологического сервиса Alter, соавтор дизайна языка Kotlin.**

Доля женщин среди программистов и IT-специалистов вообще гораздо меньше, чем в популяции. Это значит, что многие женщины, которые могли бы успешно работать в этой сфере, в нее просто не пришли. Исторически сложившиеся традиции приводят к тому, что мы все недополучаем кадры.

Рынок IT-специалистов постоянно растет, и всем постоянно не хватает людей. За сильного специалиста обычно борется сразу несколько компаний, растут зарплаты и другие виды компенсации. Вывод: все IT-бизнесы заинтересованы в том, чтобы на рынке стало больше специалистов. Привлекая на этот рынок женщин, можно увеличить его на 10, 20, 30% или даже больше. Это значит, что если вы сейчас не вкладываетесь в привлечение женщин в IT, это делает кто-то другой.

В этом докладе я расскажу о том, почему женщин брать на работу выгодно, и какой в мире есть опыт достижения гендерного баланса в Computer Science.

Спасибо

Мы  
решили  
рискнуть

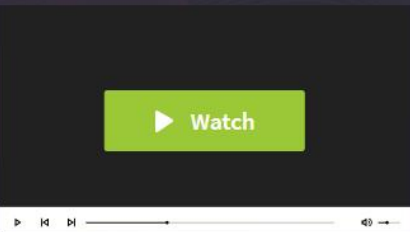
....



во второй раз

< Back


☰
🔗



## «"Ты же девочка!" и другие гендерные сообщения от общества», «IT и гендер: не женское это дело?», "Ты девочка. Вот и будь ею»


★ 5 [Rate now!](#)

**Speakers**




**Margarita Filimonova**  
EPAM, Software Test Automation Engineer

[Say "Thank you!"](#)



**Maria Starostina**  
EPAM, Lead Business Analyst

[Say "Thank you!"](#)



**Kseniia Staroverova**  
EPAM, Senior Data Scientist

[Say "Thank you!"](#)

📅 9 Mar 2021, 13:00-14:00  
UTC+01:00 (Budapest) ▾

🗣 For All

🇷🇺 Russian

🕒 1 h

Categories

**About**

15:00 – 15:20 Kseniia Staroverova

«Ты же девочка!» и другие гендерные сообщения от общества

История про то, как растут девочки и мальчики, какие стереотипы им внушают в разные этапы жизни, как казалось бы незначительные решения ведут к наращиванию пропасти между мужчинами и женщинами.

15:20 – 15:40 Maria Starostina

На примере историй из жизни успешных героинь проследим за основными этапами развития карьеры женщин в сфере IT, том, что мешает двигаться вперед и как обходить препятствия, а также посмотрим на некоторые тренды профессионального роста женщин в глобальном IT мире

15:40 – 16:00 Margarita\_Filimonova

"Ты девочка. Вот и будь ею!"

Девочка должна быть девочкой, домохозяйкой, варить дома борщ" А что если чувствуешь к чему-то призвание? Нужно идти на встречу тому, чего хочешь!

PAST TALKS (2)

🇷🇺 Ru 🎥 Videos ☰

### Куда пропали женщины из российского IT

International Women's Day 2021

Mar 9, 2021 | 1 h ★ 5

🇷🇺 Ru 🎥 Videos 🗣 For All ☰

### Как внедрить D&I в России?

CSR RU: CSR Meetup 2020

Nov 26, 2020 | 20 min

🇷🇺 Ru 🎥 Videos ☰

### Куда пропали женщины из российского IT

International Women's Day 2021

Mar 9, 2021 | 1 h ★ 5

🇷🇺 Ru 🎥 Videos 🗣 For All ☰

### Как внедрить D&I в России?

CSR RU: CSR Meetup 2020

Nov 26, 2020 | 20 min

# International Women's Day 2021

📅 3 Mar, 15:30 - 12 Mar 2021, 23:45 UTC+01:00 (Budapest) ▾

🗣 En Ru Ua Spa



International Women's Day

[Watch recording](#)

## ABOUT THE INTERNATIONAL WOMEN'S DAY 2021

This past year has taught us how critical it is to find and empower successful leaders. Successful leaders work together to help their communities become stronger and more resilient; they share their knowledge and expertise and strive to help make the lives of everyone around them better. Most importantly, a successful leader is someone who works towards a common good and helps *lift others up along with them*.

**For International Women's Day 2021, EPAM is celebrating all of our women innovators, leaders, technologists and creators.** We plan to highlight their achievements, unique and inclusive perspectives, and their empowerment success stories. We will also explore how they develop, mentor, and guide successful teams by:





# Зачем?





Первые результаты

# И что? Сработало?

Проще находить контрибьюторов  
(9 спикеров, 8 участниц ролика)

Больше участников  
(300 +)

Преодоление  
барьера



Zero budget

Новые спикеры  
среди девушек

## Но довольны были не все



### В IT нет дискриминации!

Global Gender Gap Report 2020 –  
В секторе "облачных технологий"  
женщин - лишь 12% от числа работников,  
в секторе инженерных профессий - 15%.



### Вы спекулируете на повестке!

Мы поднимаем на наших мероприятиях  
социально-значимые темы, потому что, как  
глобальная компания мы имеем  
определенную ответственность перед  
обществом.



### Значит 8 марта таки отмечаем, а 23 февраля?

А это хорошее замечание!

Мы  
решили  
рискнуть

....



В третий  
раз

# International Man's Day 2021

19 ноября - International Men's Day

Мы приглашаем вас поговорить про гендерные стереотипы, как они влияют на мужчин, какие проблемы и вопросы наиболее актуальны для мужчин в наше время.

Наш приглашенный эксперт Екатерина Михайловна Шульман, политолог и публицист. Кандидат политических наук, доцент кафедры политических и правовых учений Московской высшей школы социальных и экономических наук.

Екатерина Михайловна расскажет про гендерное распределение в России, что поменялось в 21 веке, про тенденции и актуальные проблемы



# International Men's Day

19 НОЯБРЯ,

### Мужчины в современном мире

Алексей Платковский

### Круглый стол на тему новой маскулинности

Юрий Акименко, Абрашкин Дмитрий, Алексей Чайкин, Кирилл Губарев

### Гендерное распределение в России в 21 веке

Екатерина Шульман

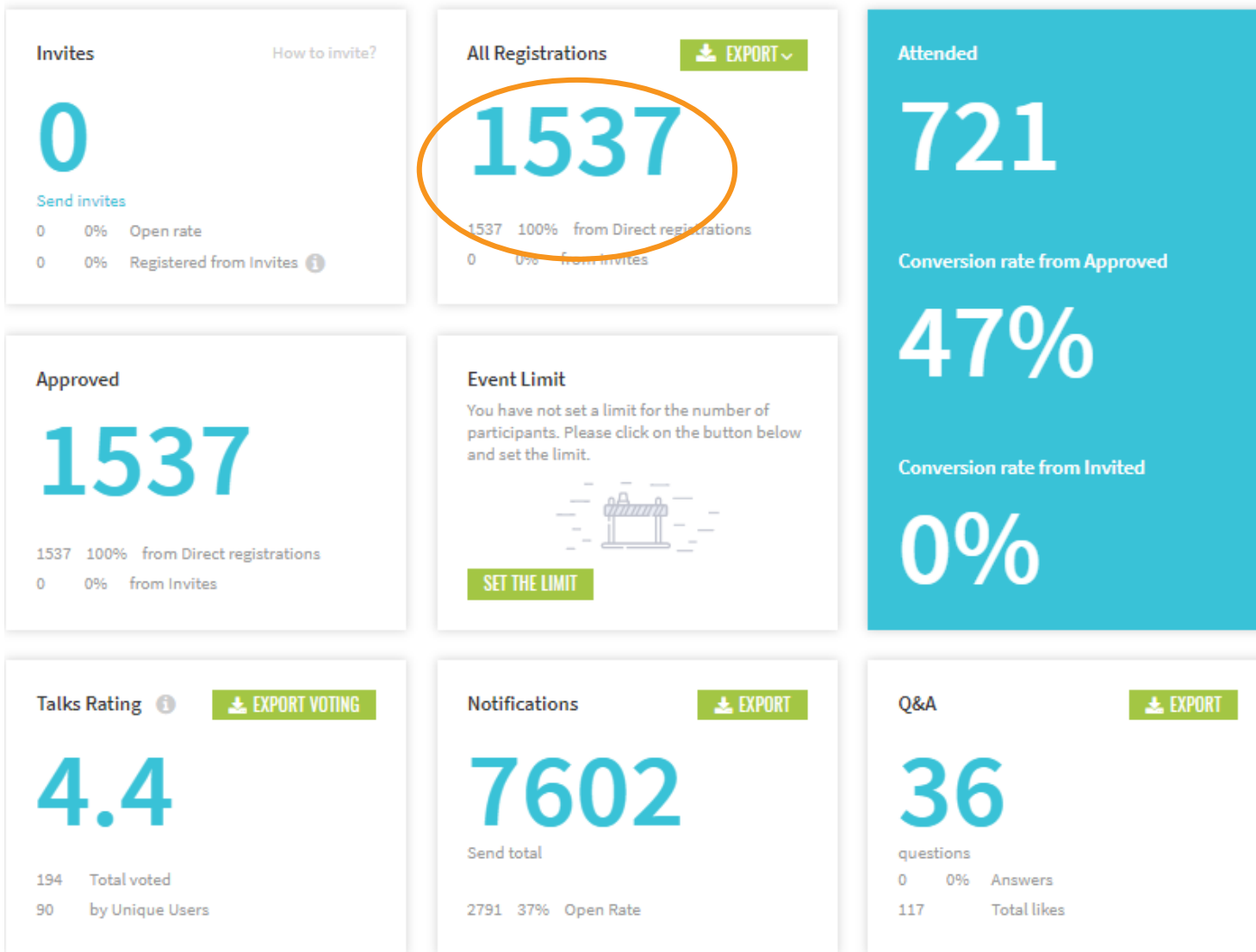
## EVENT ANALYTICS

### International Man's Day 2021

2,844 views • Streamed live on Nov 19, 2021

### IMD 2021: Гендерное распределение в РФ в 21 веке - Е. М. Шульман

26,900 views • Nov 22, 2021



# Фидбеки сотрудников

*Надеюсь в следующем году подобное мероприятие тоже будет проведено.*



*Повод задуматься об интересных и насущных темах: отношениях, гендерных стереотипах, становлении детей и людей.  
Атмосфера искренности и доброжелательности первого часа.  
Позитивный настрой всего мероприятия.*



*Очень здорово, что провели такое мероприятие, огромное спасибо за Екатерину Шульман :)  
Удивительно, что мероприятие в честь дня мужчин превратилось в мероприятие с феминистской повесткой, но это очень круто, что мужчины в компании разделяют такие ценности и мнения по этому поводу!*



*Все очень понравилось! Необычный для России повод, отличный доклад Алексея, интересная беседа с коллегами из HR (было здорово узнать их поближе), бомбическое интервью с известной гостьей. Все было круто и познавательно.  
Спасибо организаторам и участникам!*



*Очень ценю, что компания старается пригласить интересных спикеров на такие мероприятия! Спасибо организаторам!*



*узнал много нового, как устроены права мужчин в других странах/у нас.*



*все прошло как начало новой хорошей традиции)*





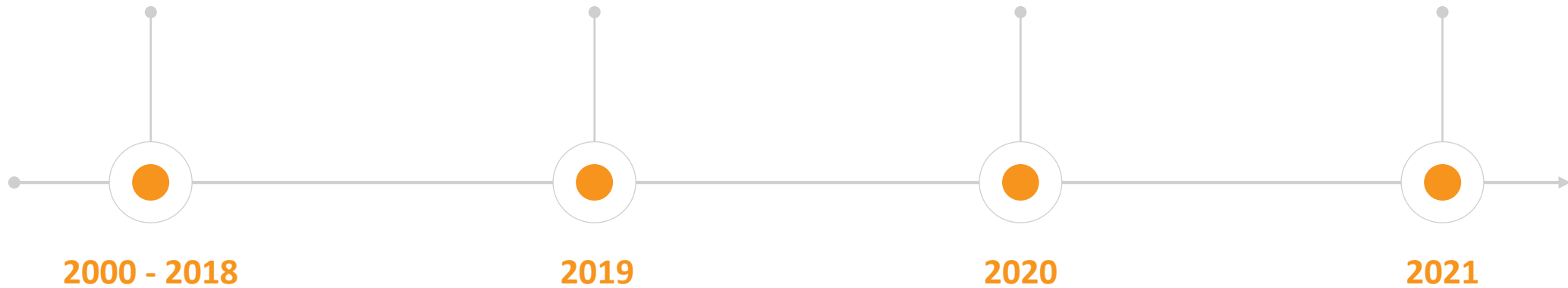
# Ретроспектива

23 февраля, 8 марта  
в традиционном формате

Первый  
Spring Well-being Fest

Spring Well-being Fest  
International Woman's Day  
CSR meetup

Spring Well-being Fest  
International Woman's Day  
International Man's Day



← Лонгриды про гендерные проблемы в IT →



2000 - 2018

8 марта и 23 февраля



2019

Spring Well-being Fest



2020



Spring Well-being Fest  
International Woman's Day



2021



Spring Well-being Fest  
International Woman's Day  
International Man's Day

## В чем разница?



**23 февраля, 8 марта**

Развлекательный формат

Дань традициям

Поддержка стереотипов



**International Woman's Day  
International Man's Day**

Лекционный формат

Площадка для дискуссий

Поддержка разнообразия

# Как трансформировались наши цели?

Загрузка HR

Расходы

Вовлеченность участников



Корпоративная ответственность

Вовлеченность участников




Ответ на запрос

Привлечение новой аудитории



# International Men's Day

19 НОЯБРЯ, 19:00 МСК

## Екатерина Шульман

### Гендерное распределение в России в 21 веке

9 Mar

13:00

«"Ты же девочка!" и другие гендерные сообщения от общества», «IT и гендер: не женское это дело?», "Ты девочка. Вот и будь ею»

Video Russian 1 h

[Show more info](#)

14:00

"Как сменить профессию: путь гуманитария в IT", Моя история карьеры в IT (Тестирование ПО), "Иди играй со шрифтами"

Video Russian 1 h

[Show more info](#)

15:00

«IT lady. Как пройти к профессии мечты на высоких каблуках и с улыбкой», «Все девчонки ...!, или Почему техническое образование — не для девочек», «Как стать программистом за 5...

Video Russian 1 h

[Show more info](#)

16:00

Куда пропали женщины из российского IT

Video Russian 1 h

[Show more info](#)

Мужчины в современном мире

Russia

Video Russian 20 m

[Show more info](#)

Новая маскулинность: круглый стол

Russia

Video Russian 40 m

[Show more info](#)

Гендерное распределение в РФ в 21 веке

Russia

Video Russian 1 h

[Show more info](#)

# Ваши вопросы?

**Valeria Kalentieva**

Community manager, EPAM

**[Valeria\\_Kalentieva@epam.com](mailto:Valeria_Kalentieva@epam.com)**



**THANK YOU**